

Finance

Un guide "pratique et pragmatique" s'annonce sur le calcul et l'analyse des coûts hospitaliers

Publié le 06/07/17 - 15h08 - HOSPIMEDIA

Publié le 06/07/17 - 15h08 - HOSPIMEDIA - HOSPIMEDIA

Le 4 juillet, la 4e rencontre de l'ATIH sur les études nationales de coûts (ENC) sanitaires a permis de présenter un guide méthodologique centré sur la collecte et la valorisation des données de coûts hospitalières. Attendu cet automne, il propose des clés de lecture et diverses recommandations pour fiabiliser, améliorer et harmoniser le recueil.

Sous l'égide de l'Agence technique de l'information sur l'hospitalisation (ATIH), un guide méthodologique consacré au calcul et à l'analyse des coûts hospitaliers devrait voir le jour cet automne. Dans l'attente d'une publication à l'occasion d'un numéro spécial de la *Revue d'épidémiologie et de santé publique* ([Resp \(http://www.em-consulte.com/revue/RESPE/presentation/revue-d-epidemiologie-et-de-sante-publique\)](http://www.em-consulte.com/revue/RESPE/presentation/revue-d-epidemiologie-et-de-sante-publique)) une version quasi définitive a été présentée le 4 juillet à Paris lors de la quatrième rencontre de l'ATIH dédiée aux études nationales de coûts (ENC) sanitaires. L'ouvrage de 170 pages a été coordonné par Lionel Perrier, responsable du pôle innovations et stratégies de santé au sein de la direction de la recherche clinique et de l'innovation du Centre Léon-Bérard à Lyon (Rhône).

Une estimation du coût "délicate"

Centré sur la mesure des coûts à l'hôpital, le document n'entend pas remplacer les guides méthodologiques d'ores et déjà publiés par la Haute Autorité de santé (HAS) en matière d'évaluation économique en [octobre 2011 \(https://www.has-sante.fr/portail/upload/docs/application/pdf/2011-11/guide_methodo_vf.pdf\)](https://www.has-sante.fr/portail/upload/docs/application/pdf/2011-11/guide_methodo_vf.pdf), puis d'analyse de l'impact budgétaire en [novembre 2016 \(https://www.has-sante.fr/portail/upload/docs/application/pdf/2016-12/guide_methodologique_choix_methodologiques_pour_lanalyse_de_limpact_budgetaire_a_la_has.pdf\)](https://www.has-sante.fr/portail/upload/docs/application/pdf/2016-12/guide_methodologique_choix_methodologiques_pour_lanalyse_de_limpact_budgetaire_a_la_has.pdf). "Construit à partir de l'expérience acquise par ces professionnels en charge d'évaluations économiques de stratégies de santé, il se présente comme un complément d'informations destiné à mettre en œuvre sur un plan pratique et pragmatique la collecte et la valorisation des données de coûts hospitalières, en tenant compte des standards méthodologiques mais aussi des outils à disposition à l'hôpital", relatent ses auteurs en préambule. À l'instar de l'[article 83 \(https://www.legifrance.gouv.fr/affichTexteArticle.do;jsessionid=98AF9BD46643B5CB463411C2CDB2021D.tpdila14v_1?idArticle=JORFARTI000031664501&cidTexte=JORFTEXT000031663208&dateTexte=29990101&categorieLien=id\)](https://www.legifrance.gouv.fr/affichTexteArticle.do;jsessionid=98AF9BD46643B5CB463411C2CDB2021D.tpdila14v_1?cidTexte=JORFTEXT000031663208&dateTexte=29990101&categorieLien=id) de la loi de financement de la sécurité sociale pour 2016 (lire notre [article \(http://abonnes.hospimedia.fr/articles/20160930-gestion-le-refus-de-participer-aux-etudes-nationales\)](http://abonnes.hospimedia.fr/articles/20160930-gestion-le-refus-de-participer-aux-etudes-nationales)), la finalité est bel et bien de fiabiliser la mesure des coûts et d'améliorer le recueil, ce qui suppose de "*simplifier les outils pour se concentrer sur la qualité*", a indiqué pour sa part Katia Julienne, directrice générale adjointe de l'offre de soins, durant la rencontre ENC.

Les auteurs entendent donc "*fournir des clés de lecture et des recommandations*", en particulier dans le cadre de projets de recherche. Le guide pourra également être utilisé pour évaluer une technologie de santé innovante ou une nouvelle modalité d'organisation des soins au sein d'un établissement. Car si les méthodes du calcul économique appliqué à la santé sont largement décrites dans la littérature scientifique, "*l'estimation du coût d'opportunité des ressources mobilisées [...] est cependant délicate dans un domaine qui échappe très largement à la régulation marchande avec une intervention importante des pouvoirs publics, dans lequel les prix administrés (les tarifs) prévalent bien qu'ils ne reflètent pas la véritable valeur des biens et services*".

La pertinence du *micro* ou du *gross-costing*

Cinq chapitres résument *in fine* ce travail. Le premier s'intéresse aux avantages et inconvénients des deux approches les plus utilisées pour estimer les coûts hospitaliers : le *micro* et le *gross-costing*. Le *micro-costing* permet d'estimer un coût au plus près de la réalisation d'un soin ou d'un acte. Mais cette méthode s'avérant très chronophage et onéreuse, elle importe de tenir compte : d'une forte variabilité entre les patients, des innovations technologiques, d'une proportion importante des coûts en matière de ressources humaines, des activités les plus impactées. Inversement, le *gross-costing* doit être retenu par défaut en l'absence de données précises et pour estimer des coûts à court terme. Le deuxième chapitre renvoie aux sources de données, aux données utilisées et aux modalités de recueil avec un enjeu majeur, résumé lors de la rencontre ENC : "*harmoniser les pratiques*" à l'heure où "*chacun à sa propre recette*" en matière de coûts de production hospitaliers (ENC, base d'Angers, base inter-CHU et comptabilité analytique d'exploitation), de coûts des séjours (données locales et nationales du programme de médicalisation des systèmes d'information, PMSI) et de coûts des soins ambulatoires (bases de données de l'Assurance maladie).

"Certains articles ont montré qu'en fonction du choix des établissements utilisé pour calculer le coût unitaire moyen, une différence de coût moyen de plus de 50% pouvait être observée."

Guide méthodologique sur le calcul et l'analyse des coûts hospitaliers

Le troisième chapitre s'intéresse aux différences entre les coûts unitaires standards et les coûts unitaires spécifiques : "*Quels critères de choix pour l'évaluation économique de stratégies de santé dans les études multicentriques ?*" Car bien que peu débattu, le choix des coûts unitaires peut influencer "*notablement*" les résultats d'une étude, rappellent les auteurs dans leur ouvrage. Ainsi, "*certaines articles ont montré qu'en fonction du choix des établissements utilisé pour calculer le coût unitaire moyen, une différence de coût moyen de plus de 50% pouvait être observée*". Leur travail vise donc à fournir des éléments à même d'éclairer le choix des coûts unitaires hospitaliers dans le calcul des coûts des stratégies de santé, afin d'"*harmoniser les pratiques et [...] améliorer la comparabilité des études*". Le quatrième volet se consacre aux méthodes d'analyse et de traitement des données de coût. Plusieurs recommandations sont ici émises pour une plus grande efficacité : prendre en compte l'historique des coûts plutôt que les coûts cumulés par patient ; utiliser le coût moyen par patient quelle que soit l'asymétrie de distribution ; opter pour des analyses multivariées ; limiter le nombre de valeurs manquantes ; contrôler le biais de sélection ; analyser la sensibilité.

La stratégie des essais cliniques internationaux

Enfin, le cinquième et dernier chapitre du guide titre sur le *costing* des essais cliniques internationaux. À travers cinq propositions, les auteurs incitent à : ne valoriser que les événements de santé en lien avec la stratégie à évaluer ; recourir aux données d'efficacité agrégées sur l'intégralité des pays de l'essai ; tenir compte des dépenses en capital et des charges indirectes si celles-ci varient fortement d'une stratégie à une autre, à défaut les exclure ; utiliser les données de valorisation des ressources des pays les plus gros recruteurs de l'essai ; faire reposer la méthode de recueil des données économiques sur les différences épidémiologiques entre les pays en matière de pratiques médicales.

Thomas Quéguiner

[Ecrire à l'auteur \(#\)](#)

Tous droits réservés 2001/2017 — HOSPIMEDIA

Vos réactions (3)

[Réagir \(#post-comment\)](#)

Thierry PEREZ 08/07/2017 - 10h12

On ne sort pas du paradigme qui consiste à envisager uniquement (et donc à comptabiliser) la santé comme une dépense plutôt que comme une richesse, comme un coût, plutôt que comme un gain. Il y a bel et bien derrière cela un choix (donc politique) appuyé sur une idéologie dont il faut bien comprendre au bénéfice de qui elle est prévalant et à propos duquel (choix politique) on ne voit guère de quel débat démocratique il est issu? On sait bien par contre, d'où les idéologies qui ont servis à forger les instruments que l'on nous étale ici, et qui servent à comptabiliser, sont, eux, issus, à savoir le New Management élaboré dans les suites du premier Think Tank ultralibéral du "Mont Pélerin" à Chicago dans les années 60 (dont il est d'ailleurs également issu le "prix nobel d'économie" dénomination usurpée pour le "prix de la banque de Suède" de nombreuses fois attribués...au membres du Mont Pélerin. On est jamais mieux servi que par soi-même pour auto légitimer ses propres idées). Voir: Alain Supiot et Thibault Le Texier, Bernard Friot, entre autres, pour comprendre le story-telling de la recette de la sauce à manger les services publics, hôpital en tête.

Renaud PEQUIGNOT 07/07/2017 - 17h11

On voit que les consultants en consulting sont bien occupés avec l'argent de la Sécu pour nous expliquer où on pourra économiser l'argent pour les payer au lieu de soigner les malades. C'est très rassurant...

Yamin KERKOUB 07/07/2017 - 10h40

Article très riche d'enseignements, notamment quand on essaie d'envisager la suite s'agissant de la démarche SERAFIN-PH pour le secteur médico-social...

Réagissez

Votre commentaire sera visible par l'ensemble des abonnés et publié en tant que :

Thomas Quéguiner

Ecrivez votre commentaire...

Publier le commentaire

Le fil en temps réel

- Le 10/07/2017 à 15h03 [Le plateau de Saclay accueille le plus puissant appareil IRM du monde](http://abonnes.hospimedia.fr/articles/20170710-plateau-technique-le-plateau-de-saclay-accueille-le) (<http://abonnes.hospimedia.fr/articles/20170710-plateau-technique-le-plateau-de-saclay-accueille-le>)
- Le 10/07/2017 à 14h59 [Les résidents de l'Ehpad de Mauron participent au Tour de France grâce à un vélo connecté](http://abonnes.hospimedia.fr/articles/20170710-bloc-note-medico-social-les-residents-de-l) (<http://abonnes.hospimedia.fr/articles/20170710-bloc-note-medico-social-les-residents-de-l>)
- Le 10/07/2017 à 14h58 [L'Anap et l'ATIH proposent un outil de représentation des flux entre établissements](http://abonnes.hospimedia.fr/articles/20170710-politique-de-sante-l-anap-et-l-atih) (<http://abonnes.hospimedia.fr/articles/20170710-politique-de-sante-l-anap-et-l-atih>)
- Le 10/07/2017 à 12h17 [Édouard Philippe détaille aux partenaires sociaux sa réforme du compte pénibilité](http://abonnes.hospimedia.fr/articles/20170710-ressources-humaines-edouard-philippe-detaille-aux-partenaires-sociaux) (<http://abonnes.hospimedia.fr/articles/20170710-ressources-humaines-edouard-philippe-detaille-aux-partenaires-sociaux>)
- Le 10/07/2017 à 10h47 [JO n° 160 du 9 juillet 2017](http://abonnes.hospimedia.fr/jo-bo/jo-20170709) (<http://abonnes.hospimedia.fr/jo-bo/jo-20170709>)

[Voir tout \(http://abonnes.hospimedia.fr/\)](http://abonnes.hospimedia.fr/)

Les informations publiées par HOSPIMEDIA sont réservées au seul usage de ses abonnés. Pour toute demande de droits de reproduction et de diffusion, contacter HOSPIMEDIA (copyright@hospimedia.fr). Plus d'information sur le copyright et le droit d'auteur appliqués aux contenus publiés par HOSPIMEDIA dans la rubrique droits de reproduction.

[Nous contacter \(http://www.hospimedia.fr/contact\)](http://www.hospimedia.fr/contact) [Mentions légales \(http://www.hospimedia.fr/mentions-legales\)](http://www.hospimedia.fr/mentions-legales)

[Haut de page \(#top\)](#)

L'info en continu :

- [Consultez les dernières actus \(http://abonnes.hospimedia.fr/\)](http://abonnes.hospimedia.fr/) |
- [Twitter !\[\]\(633dd45d48d71eb51a85c6dd83ee51e9_img.jpg\) \(http://twitter.com/hospimedia\)](http://twitter.com/hospimedia) |
- [Linkedin !\[\]\(bdddf9191a284aa0945448444083c5b0_img.jpg\) \(https://www.linkedin.com/company/hospimedia\)](https://www.linkedin.com/company/hospimedia) |
- [Facebook !\[\]\(944943bcf87a12c5b9337bf7ed1ef546_img.jpg\) \(https://www.facebook.com/hospimedia\)](https://www.facebook.com/hospimedia)

Votre HOSPIMEDIA

- [Votre actu \(http://abonnes.hospimedia.fr/\)](http://abonnes.hospimedia.fr/)
- [Mon compte \(http://abonnes.hospimedia.fr/mon-compte\)](http://abonnes.hospimedia.fr/mon-compte)

Les formats spéciaux

- [Dossiers \(http://abonnes.hospimedia.fr/dossiers\)](http://abonnes.hospimedia.fr/dossiers)
- [Reportages \(http://abonnes.hospimedia.fr/reportages\)](http://abonnes.hospimedia.fr/reportages)
- [Interviews \(http://abonnes.hospimedia.fr/interviews\)](http://abonnes.hospimedia.fr/interviews)
- [Enquêtes \(http://abonnes.hospimedia.fr/enquetes\)](http://abonnes.hospimedia.fr/enquetes)
- [Analyses \(http://abonnes.hospimedia.fr/analyses\)](http://abonnes.hospimedia.fr/analyses)

- [Fiches pratiques \(http://abonnes.hospimedia.fr/fiches_pratiques\)](http://abonnes.hospimedia.fr/fiches_pratiques)
- [Mouvements \(http://abonnes.hospimedia.fr/nominations\)](http://abonnes.hospimedia.fr/nominations)
- [Chantiers \(http://abonnes.hospimedia.fr/chantiers\)](http://abonnes.hospimedia.fr/chantiers)
- [Agenda \(http://abonnes.hospimedia.fr/agenda\)](http://abonnes.hospimedia.fr/agenda)
- [JO & BO Santé \(http://abonnes.hospimedia.fr/jo-bo\)](http://abonnes.hospimedia.fr/jo-bo)

A propos d'HOSPIMEDIA

- [Présentation du service \(http://www.hospimedia.fr/service\)](http://www.hospimedia.fr/service)
- [Aide et support \(http://abonnes.hospimedia.fr/support\)](http://abonnes.hospimedia.fr/support)
- [Nous contacter \(http://www.hospimedia.fr/contact\)](http://www.hospimedia.fr/contact)
- [La rédaction \(http://www.hospimedia.fr/redaction\)](http://www.hospimedia.fr/redaction)
- [Charte éditoriale \(http://www.hospimedia.fr/charte-editoriale\)](http://www.hospimedia.fr/charte-editoriale)
- [Mentions légales \(http://www.hospimedia.fr/mentions-legales\)](http://www.hospimedia.fr/mentions-legales)
- [Droits de reproduction \(http://www.hospimedia.fr/mentions-legales#droits\)](http://www.hospimedia.fr/mentions-legales#droits)

Tous droits de reproduction et de diffusion réservés 2001/2017 - [©HOSPIMEDIA - L'actualité des territoires de santé \(http://www.hospimedia.fr/mentions-legales#droits\)](http://www.hospimedia.fr/mentions-legales#droits)



<http://www.hospimedia-groupe.fr>

Nos autres services :

- [Hospimedia Nominations \(http://nominations.hospimedia.fr/\)](http://nominations.hospimedia.fr/) |
- [Profil Médecin \(http://www.profilmedecin.fr/\)](http://www.profilmedecin.fr/) |
- [Staffsanté \(http://www.staffsante.fr/\)](http://www.staffsante.fr/) |
- [Staffsocial \(http://www.staffsocial.fr/\)](http://www.staffsocial.fr/)